



RAPPORT ANNUEL 2025

LE HCR EN BREF

Le HCR, l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés, a été créé après la Seconde Guerre mondiale afin de protéger les personnes forcées de fuir leur foyer en raison des conflits et des persécutions.

Aujourd'hui, il protège plus de 117 millions de personnes déplacées de force, en veillant à ce que les personnes réfugiées puissent franchir les frontières pour se mettre en sécurité et ne soient jamais renvoyées vers des zones de danger.

117.3 millions de personnes déplacées de force dans le monde



Déplacé-e-s internes

Réfugié-e-s

Autres personnes ayant besoin de la protection internationale

Demandeurs-euses d'asile

67.8 millions

36.4 millions

6.1 millions

8.4 millions

Présent dans 128 pays, le HCR fournit une aide vitale, protège les droits humains fondamentaux et développe des solutions durables pour permettre aux personnes déplacées de retrouver un foyer et de reconstruire leur avenir. Il œuvre également pour que les personnes apatrides obtiennent une nationalité.

Son action s'inscrit dans le cadre de la Convention de 1951 relative au statut des réfugiés, adoptée il y a 75 ans et ratifiée par 145 États, qui définit les droits des réfugiés ; le HCR en est le gardien et travaille avec les États du monde entier pour garantir le respect et la protection de ces droits.

AVANT-PROPOS

Chères donatrices, chers donateurs, chers partenaires, chers soutiens,

L'année 2025 a été marquée par de nombreux défis pour le HCR, l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés. Des défis opérationnels, d'abord, avec la persistance de crises prolongées (en Syrie, au Soudan ou en Ukraine, notamment) auxquelles sont venues s'ajouter de nouvelles urgences, telles que le séisme au Myanmar, les retours forcés d'Afghans depuis l'Iran et le Pakistan, ou encore la recrudescence des violences en République démocratique du Congo. Des défis financiers, ensuite, puisque le HCR a dû répondre à ces situations alors même que ses ressources ont atteint leur niveau le plus bas depuis plus d'une décennie.

Dans ce contexte, le développement de la collecte de fonds auprès du secteur privé est plus essentiel que jamais. C'est la mission première de Switzerland for UNHCR, créée en 2020 pour sensibiliser le grand public à la cause des réfugiés et mobiliser le soutien des particuliers, des entreprises, des fondations et des philanthropes en Suisse ainsi qu'au Liechtenstein. Ce rapport annuel présente les résultats encourageants obtenus en 2025.

Soutenue par le HCR à hauteur de 4,8 millions de francs pour financer son développement, notre fondation a collecté cette année 15,4 millions de francs, dont 77 % (soit 11,9 millions de francs) ont été reversés aux programmes du HCR. Cela représente un retour de près de 2,5 francs pour chaque franc investi par le HCR auprès de Switzerland for UNHCR.

Ces résultats, en nette progression par rapport à l'année précédente, confirment le potentiel de croissance de la philanthropie privée au service des personnes déplacées de force. Mais ils soulignent aussi la nécessité de poursuivre la consolidation de notre fondation afin de mobiliser plus largement, et plus efficacement encore, le secteur privé en Suisse et au Liechtenstein.

L'année 2025 a également été une année de transition, marquée par un changement à la présidence et à la direction générale de la fondation, ainsi que par l'adoption d'un nouveau plan stratégique. Celui-ci fixe un cap ambitieux : atteindre 30 millions de francs collectés par an d'ici à 2030.

Dans un monde marqué par les crises et les attaques contre le droit international humanitaire, chaque franc collecté, chaque partenariat conclu, chaque donatrice et chaque donateur engagés comptent plus que jamais. Switzerland for UNHCR aborde 2026 avec une ambition renouvelée : améliorer durablement son efficacité, accroître sa contribution aux programmes du HCR et renforcer en Suisse et au Liechtenstein la solidarité privée envers les millions de personnes contraintes de fuir.



Andrés Luther
Président du Conseil de Fondation
Switzerland for UNHCR



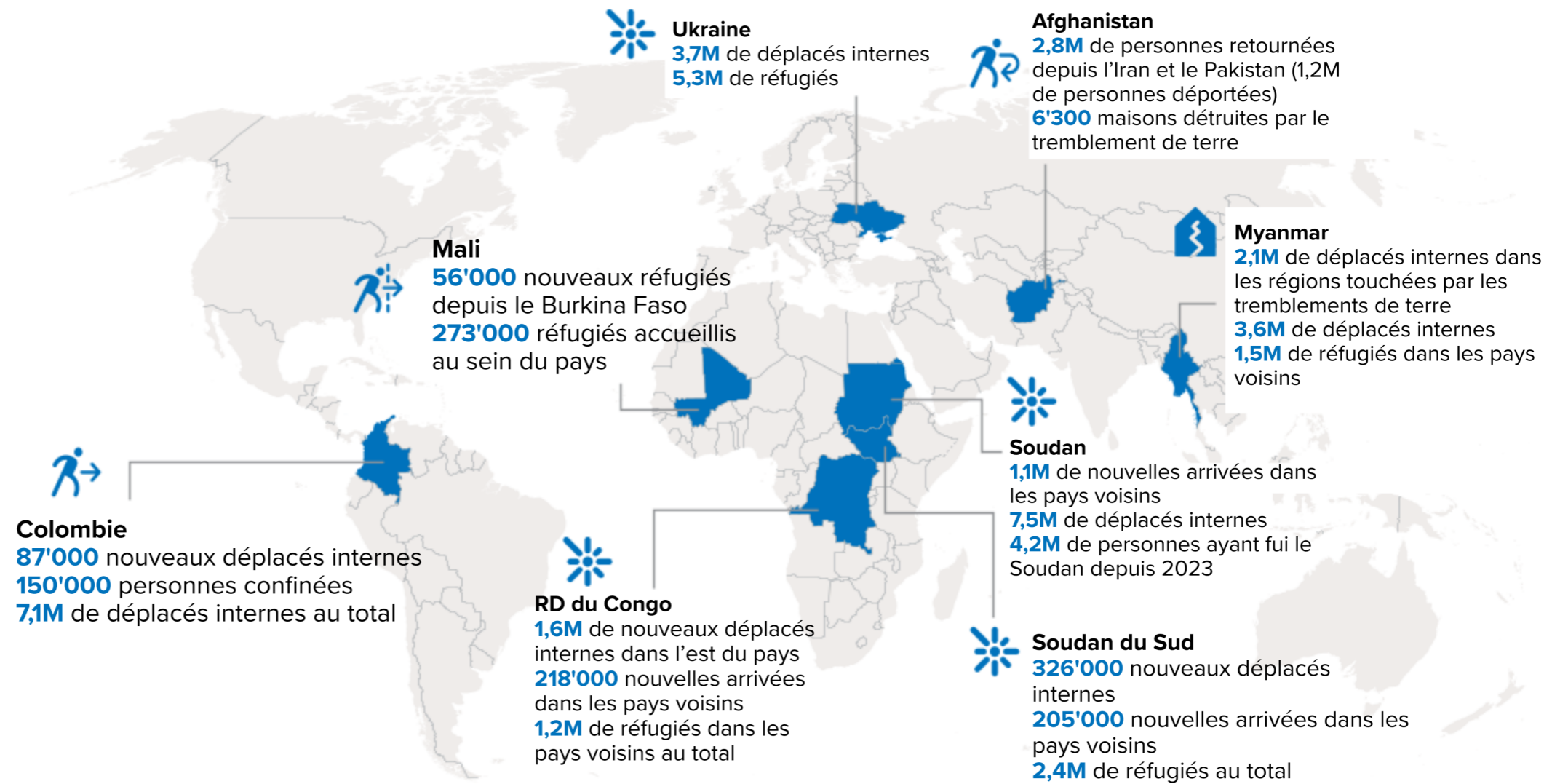
Rémi Vallet
Directeur Exécutif
Switzerland for UNHCR

L'ANNÉE 2025 EN PERSPECTIVE

2025 a été une année d'intenses urgences humanitaires pour l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés (HCR), confronté à un mélange inédit de crises nouvelles et de crises prolongées. Le HCR a géré 24 situations d'urgence actives dans 16 pays, dans un contexte où les financements disponibles étaient à leur plus bas niveau depuis plus d'une décennie.

Parmi les crises les plus marquantes figurent la poursuite du conflit au Soudan, la plus grande crise de déplacement au monde, ainsi que la recrudescence des violences en République démocratique du Congo et au Soudan du Sud, ayant entraîné de nouveaux mouvements massifs de population vers les pays voisins. Les besoins se sont également intensifiés en Ukraine, où les attaques renouvelées ont continué de provoquer des déplacements internes répétés. Le HCR a également dû répondre à une série de crises soudaines, notamment des séismes en Afghanistan et au Myanmar, ainsi qu'à des retours forcés d'Afghans depuis l'Iran et le Pakistan, nécessitant une mobilisation rapide de ses capacités d'urgence.

Malgré des ressources sévèrement contraintes, le HCR a maintenu une présence opérationnelle dans les contextes les plus difficiles, démontrant un engagement constant auprès des personnes déplacées.



UN NOUVEAU HAUT COMMISSAIRE PREND SES FONCTIONS

Barham Salih succède à Filippo Grandi, après dix années d'un engagement exceptionnel et unanimement salué au service des personnes réfugiées.



« Son parcours et son expérience font de lui la personne idéale pour diriger le HCR à une époque marquée par des déplacements de population à grande échelle. »

Filippo Grandi



« En tant qu'ancien réfugié, je sais par expérience à quel point la protection et les opportunités peuvent changer le cours d'une vie. »

Barham Salih

UNE ANNÉE DE CRISE FINANCIÈRE SANS PRÉCÉDENT

Suite aux coupes drastiques de nombreux États dans leurs budgets d'aide au développement, les dépenses de l'organisation ont fortement diminué, passant de 4,93 milliards de dollars en 2024 à 3,95 milliards de dollars en 2025.

Pour s'adapter, le HCR a été obligé de supprimer 7'000 postes, soit une réduction de près de moitié de ses effectifs. L'impact sur les programmes a été massif, affectant directement l'accès de millions de personnes à l'eau potable, aux soins de santé, à l'éducation et à une aide financière d'urgence et autres services essentiels (abris, protection, etc.).

« Des familles voient le soutien sur lequel elles comptaient disparaître, obligées de choisir entre nourrir leurs enfants, acheter des médicaments ou payer leur loyer, tandis que l'espoir d'un avenir meilleur s'éloigne. »

Dominique Hyde
Directrice des relations extérieures du HCR

QUATRE CONTEXTES SOUTENUS PAR LA MOBILISATION EN SUISSE ET AU LIECHTENSTEIN



L'espoir de retour en Syrie

Suite à la chute du régime d'Assad à la fin de 2024, plus de 1,3 million de Syriens sont rentrés de l'étranger et 1,9 million de personnes déplacées à l'intérieur du pays ont regagné leur région d'origine, même si plus de 5,5 millions de personnes restent déplacées à l'intérieur du pays et 3,6 millions en dehors du pays. Le HCR a fourni une aide financière à 117'560 rapatriés et a distribué des abris et des articles de première nécessité à plus de 1,4 million de personnes, tout en renforçant les services de documentation juridique et de protection.



Le tremblement de terre au Myanmar

Le 28 mars 2025, le Myanmar a été frappé par un séisme qui a touché 17,2 millions de personnes, dont 2,1 millions qui étaient déjà déplacées de force. Le HCR a organisé des transports aériens d'urgence acheminant du matériel d'urgence, venant en aide à plus de 244'000 survivants. Une aide à l'hébergement a été apportée à 30'800 personnes, tandis que 150'700 personnes ont reçu des articles de première nécessité.



La recrudescence des violences au Soudan

La chute d'El Fasher, après 500 jours de siège, a provoqué le déplacement de plus de 140'000 personnes en quelques semaines. En 2025, 1,1 million de Soudanais ont fui vers les pays voisins, tandis que 7,3 millions restaient déplacés en interne. Face à cette crise, le HCR a distribué du matériel pour la construction d'abris d'urgence, fourni de l'eau traitée à 498'000 personnes pour lutter contre le choléra et relogé 185'000 réfugiés au Tchad en lieu sûr. Depuis le début de la guerre en 2023, les donateurs suisses ont déjà levé plus de deux millions de francs pour le HCR au Soudan.



Ukraine : un quatrième hiver dans la guerre

Chaque année, les conditions hivernales aggravent la situation des déplacés en Afghanistan, en Syrie et en Ukraine, entre températures glaciales et infrastructures endommagées. Notre Campagne d'hiver a récolté plus de 2 millions de francs de soutien. Grâce à la générosité des donateurs suisses et du monde entier, le HCR a pu fournir une aide en espèces à 200'000 personnes en Ukraine pour couvrir leurs besoins hivernaux, offrir des abris permanents à 4'000 familles en Afghanistan, et soutenir financièrement plus de 36'000 familles syriennes pour faciliter leur retour.

RAPPORT D'ACTIVITÉS ET DE PERFORMANCE 2025

En 2025, Switzerland for UNHCR a poursuivi avec détermination sa mission de sensibiliser la population à la cause des personnes réfugiées, en renforçant l'empathie et la solidarité, et de mobiliser des ressources essentielles auprès du secteur privé.

Pour accroître la notoriété et la visibilité du HCR, la fondation a mené plusieurs campagnes de sensibilisation ciblées visant à toucher de nouveaux publics et à attirer de nouveaux soutiens. Parmi celles-ci, *Flavours of Hope*, un livre de recettes de personnes réfugiées, mais aussi le développement de la campagne *My Comfort*, réalisée en collaboration avec l'Hospice Général de Genève, qui donne directement la parole à des personnes réfugiées pour exprimer ce qui leur apporte du réconfort dans leur exil forcé.



Ces initiatives ont permis d'amplifier significativement notre portée, avec plus de 950'000 vues vidéo et 85'000 visites sur le site, tout en renforçant la présence de thématiques liées aux réfugiés dans les médias suisses ou en ligne. Dans cet esprit également, le lancement de la campagne *Let's Repeat History*, inspirée de la générosité du public suisse lors de la crise financière du HCR en 1953, a suscité un fort engagement et renforcé la visibilité de l'organisation auprès de différents publics.

Ces actions ont contribué à construire une image forte et familière du HCR, fondée sur la confiance, à renforcer le regard positif porté sur les réfugiés en Suisse et au Liechtenstein et à soutenir la mobilisation de ressources nécessaires à l'action du HCR.

Le programme de Dons Individuels a connu une forte croissance de 23 % par rapport à l'année précédente. Tout en poursuivant les investissements visant à accroître le nombre de nos donateurs – avec 17'562 nouveaux donateurs – la priorité a été donnée à la fidélisation de nos généreux donateurs et à la croissance de la valeur des dons dans la durée, avec notamment le renforcement du programme ciblant les donateurs contribuant plus de 5'000 francs par an, lancé en 2024. Au total, la fidélisation représente désormais 59 % de nos revenus. Par ailleurs, un programme dédié aux legs a débuté en 2025, afin de permettre aux donateurs de soutenir la cause des réfugiés par le biais de leur testament (cf. page 12).

L'ensemble des activités de ce programme a été mené dans un contexte de maîtrise des coûts, permettant une meilleure rentabilité du programme.



En matière de Partenariats Privés et Philanthropie (PPH), la fondation a mobilisé 9 millions de francs, contre 3,6 millions de francs en 2024. Cette forte hausse est en grande



partie liée au renforcement des liens avec la FIFA (5 millions de francs au total, voir page suivante), mais aussi à la belle dynamique de la philanthropie individuelle, qui a mobilisé au total 2,93 millions de francs. Au-delà du quasi doublement des contributions de 3 donateurs (respectivement 1 million, 500'000 et 300'000 francs), le lancement d'un programme spécifique pour la cultivation de donateurs contribuant entre 10'000 et 100'000 francs par an a permis d'augmenter les recettes de ce segment de 30 %. Du côté des partenariats avec les entreprises, la valeur des dons en nature (transport gratuit de containers) octroyés par la Fondation MSC a été multipliée par 6 et un partenariat pluriannuel a été conclu avec Novartis pour le soutien à la réponse d'urgence du HCR (voir page suivante).

Au total, ces bonnes performances ont permis à Switzerland for UNHCR d'atteindre en 2025 un revenu de 15,4 millions de francs, soit une progression de 75 % par rapport à 2024, dont 11,87 millions de francs ont pu être reversés au HCR, soit 77 % des fonds collectés.

NOVARTIS : UN ENGAGEMENT DURABLE POUR LES CRISES LES PLUS NÉGLIGÉES

Switzerland for UNHCR et la Fondation Novartis (Stiftung für Mensch und Umwelt) ont conclu un accord pluriannuel garantissant un appui stable et prévisible aux opérations d'urgence du HCR. Ce type de partenariat à long terme est crucial pour assurer la continuité de l'aide dans les situations de déplacement prolongées, souvent marquées par l'instabilité et des besoins croissants. L'engagement de la fondation revêt une importance particulière dans des crises oubliées du grand public, comme celle du Soudan. En choisissant de soutenir ces contextes moins médiatisés, la fondation renforce la capacité du HCR à protéger les populations les plus vulnérables et à fournir une assistance vitale.

L'INNOVATION AU SERVICE DES RÉFUGIÉS

En 2025, le prix Reimagining Fundraising Beacon Award a récompensé le Cardano Impact for UNHCR ETP, un produit financier innovant combinant retour financier et impact social. Fruit d'un partenariat entre Switzerland for UNHCR, la Fondation Cardano et issuance.swiss AG, ce produit a été lancé à la bourse de Zurich (cf. photo). L'action du pôle innovation de Switzerland for UNHCR se concentre principalement sur l'innovation fondée sur la blockchain, afin de tester et développer des mécanismes de mobilisation des ressources innovants ainsi que des solutions technologiques permettant de répondre plus efficacement aux défis opérationnels du HCR.

FIFA FOUNDATION ET LE LEGACY FUND DE LA COUPE DU MONDE QATAR 2022 : DE L'URGENCE À LA RÉSILIENCE

En 2025, la FIFA Foundation a confirmé son rôle de partenaire humanitaire fiable en réagissant immédiatement au violent séisme survenu au Myanmar, permettant au HCR d'acheminer sans délai une aide vitale aux familles déplacées. Parallèlement, plus de 120 réfugiés et membres de communautés hôtes au Maroc, en Arménie et en Pologne ont été formés comme entraîneurs communautaires. En complément, le FIFA World Cup Qatar 2022 Legacy Fund soutient des programmes pluriannuels au Moyen-Orient et en Afrique, alliant la pratique sportive à l'accès à l'éducation, aux services de santé, entre autres. Ensemble, ces actions forment un soutien global qui allie l'aide d'urgence, l'inclusion sociale et la résilience au sein des communautés déplacées.



RÉSULTATS FINANCIERS

Le tableau ci-dessous présente une version simplifiée des comptes annuels audités de Switzerland for UNHCR, approuvés par le Conseil de fondation le 12 mars 2026 et déposés auprès de l'Autorité fédérale de Surveillance des Fondations (ASF), conformément à nos obligations légales et à notre engagement en matière de transparence.

Compte de résultats simplifié – Exercice 2025 (CHF)

PRODUITS	CHF	CHARGES	CHF
Recettes issues de la générosité du public	15'425'462	Total des fonds alloués aux programmes du HCR	11'870'576
• dont collecte auprès des particuliers	6'370'200		
• dont partenariats & philanthropie	9'055'262		
Fonds d'investissements pour la croissance reçus du HCR	4'824'003	Dépenses de fonctionnement	
		Marketing & Awareness	3'951'378
		Ressources humaines	3'476'402
		Admin & autres	764'578
Autres produits	16'981	Charges financières	15'890
Produits financiers	3'211		
Total des recettes	20'269'657	Total des charges	20'078'824
		Résultat net de l'exercice	190'832

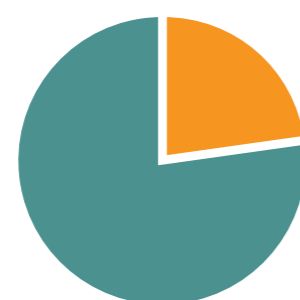
Note : Le financement des dépenses de Switzerland for UNHCR repose sur l'utilisation des fonds d'investissement pour la croissance du HQ ainsi que sur une rétention sur les fonds collectés (23 % en 2025). Depuis sa création en 2020, CH4U a reçu 14,4 millions de francs du HCR pour soutenir son développement. Cet investissement, combiné à une rétention sur une partie des dons collectés pour financer ses activités opérationnelles, a permis à la fondation de mobiliser un total de 77,5 millions de francs de dons, dont 85,6 % ont été alloués aux programmes du HCR.

Malgré un risque pesant sur l'investissement du HCR pour soutenir le développement de Switzerland for UNHCR, le Conseil de fondation estime que la stratégie actuellement mise en oeuvre – fondée sur la consolidation et la diversification des ressources, le renforcement de la base de donateurs, et sur une gestion rigoureuse de ses dépenses – permettra à l'avenir de renforcer l'équilibre financier de la fondation, d'augmenter la collecte de fonds et leur allocation aux programmes du HCR, et d'assurer ainsi la continuité de sa mission.



Revenus

- Dons individuels : 6,4M
- Programme partenariats PPH : 8,5M
- Dons en nature : 563K



Utilisation des fonds collectés

- Transférés au HCR : 11,8M
- Retenus pour le fonctionnement : 3,5M



Dépenses

- Marketing & Awareness : 48,4%
- Ressources humaines : 42,4%
- Admin. & autre : 9,2%

LA FONDATION SWITZERLAND FOR UNHCR

Switzerland for UNHCR est la fondation partenaire de l'Agence des Nations unies pour les réfugiés (HCR) en Suisse et au Liechtenstein. C'est une fondation de droit suisse, constituée le 12 mars 2020 et inscrite au Registre du commerce du canton de Genève sous le numéro CH-660.0.988.020-1. Son siège est établi à Genève. Elle est soumise à la surveillance de l'Autorité fédérale de surveillance des fondations, conformément aux dispositions du Code civil suisse relatives aux fondations.

La fondation est régie par son acte de fondation, ses statuts et son règlement d'organisation adoptés lors de sa constitution. Son but statutaire est de soutenir les droits, la protection et l'aide aux personnes réfugiés, rapatriées, apatrides, déplacées internes et les demandeurs d'asile à travers le monde. À travers la mobilisation de fonds privés en Suisse, en particulier, de fondations, entreprises et partenaires institutionnels, la fondation s'engage à :

- Soutenir financièrement les programmes de protection et d'assistance du HCR en collectant des fonds auprès de particuliers, d'entreprises et de fondations en Suisse et au Liechtenstein.
- Sensibiliser la population sur la situation et les besoins des personnes forcées de fuir à travers le monde.
- Engager des activités de mobilisation et de plaidoyer pour les réfugiés et autres personnes vulnérables à travers des campagnes de collectes de fonds.

La gouvernance de la fondation est assurée par un Conseil de fondation, responsable de la définition des orientations stratégiques, du contrôle de la gestion et de l'approbation des comptes annuels.

À la fin de l'année 2025, le Conseil de fondation était composé de :

- Andrés Luther, Président
- Maria Leistner, Vice-Présidente
- Mariangela Bavicchi, Membre
- Daniel Endres, Membre

La direction opérationnelle est confiée à Rémi Vallet, Directeur exécutif, chargé de la mise en oeuvre de la stratégie, du développement des partenariats et de la gestion des activités courantes. La fondation engage valablement sa signature par le biais d'une signature collective à deux, conformément aux inscriptions au Registre du commerce.

Les statuts prévoient les mécanismes usuels de gouvernance et de contrôle applicables aux fondations suisses, notamment en matière de surveillance, d'affectation des ressources au but statutaire et de transparence financière. Les ressources de la fondation sont exclusivement affectées à la poursuite de son but et gérées dans le respect des principes de bonne gouvernance et de diligence.

La fondation dispose d'une équipe opérationnelle basée à Genève et Zurich, structurée autour de fonctions clés telles que la collecte de fonds institutionnels et privés, les partenariats stratégiques, la communication et sensibilisation, la gestion financière et administrative. Au cours de l'exercice 2025, l'organisation comptait environ une trentaine de collaborateurs (27,95 ETP).

CE QUE L'ON TRANSMET, CE N'EST PAS QU'UN PATRIMOINE, C'EST UNE TRACE DE SOI



Yasmine Lamot, Responsable des legs chez Switzerland for UNHCR, évoque ce geste profondément humain qu'est le don par testament. Une démarche souvent plus simple – et plus personnelle – qu'on ne l'imagine.

« On a tendance à croire qu'un legs, c'est forcément un grand geste, réservé à des personnes très fortunées, ou à des situations complexes. En réalité, c'est souvent une décision intime, profondément ancrée dans ce que l'on souhaite laisser de soi. Et ce n'est pas une question de montant. »

Beaucoup de gens sont surpris quand ils découvrent qu'il n'existe pas de seuil minimal à respecter, pas de formalités insurmontables. « Un testament manuscrit, daté et signé, suffit dans la plupart des cas. Et ce qu'on y inscrit n'a pas besoin d'être définitif. **Un legs, c'est une liberté qu'on se donne** – de choisir, d'ajuster, de transmettre à sa façon. »

Certaines personnes choisissent de penser à une cause aux côtés de leurs proches. D'autres n'ont pas d'héritiers réservataires. Parfois, c'est l'histoire personnelle qui résonne. Pour Yasmine Lamot, ce qui frappe, c'est la simplicité et la sincérité de ces décisions. « Il ne s'agit pas de se déposséder. **Ce n'est jamais < tout ou rien >**. Le legs vient souvent comme un complément, une manière d'écrire une dernière page qui nous ressemble. »

Un sujet encore trop souvent tabou

Si le sujet reste délicat, Yasmine note une évolution. « Ce n'est plus aussi tabou qu'avant. Il y a une vraie envie, chez beaucoup de personnes, de mieux comprendre ce qu'implique un testament, comment l'aborder sereinement. C'est une question de sens, pas de fin. »

La rédaction d'un testament peut sembler intimidante au premier abord. « Beaucoup craignent une démarche lourde, longue et complexe, nécessitant forcément l'intervention d'un notaire. Pourtant, l'essentiel repose sur la clarté : définir

ses souhaits, connaître les options offertes par le cadre légal suisse et savoir comment les exprimer correctement. »

Un guide pour lever les doutes

Pour répondre aux nombreuses interrogations, **Yasmine et son équipe ont conçu une brochure gratuite**, claire et accessible à tous. « Ce guide n'est pas là pour convaincre, mais pour permettre à chacun d'y voir plus clair. **Il explique simplement comment un testament fonctionne**, ce qu'il est possible de faire, ce à quoi il faut penser. »

Les retours sont très positifs. « Beaucoup nous disent que cela leur a permis de se poser les bonnes questions, à leur rythme. Il n'y a pas d'âge pour réfléchir à ces sujets. Et ce n'est jamais trop tôt pour se sentir aligné avec ses valeurs. »

Un geste de confiance

Transmettre une partie de ses biens à une organisation humanitaire, c'est un geste fort. « Cela repose sur une grande confiance. **C'est un lien au-delà du temps**. Pour moi, c'est toujours très touchant de voir quelqu'un choisir de continuer à soutenir des valeurs même après sa vie. »

Chez Switzerland for UNHCR, les legs permettent d'intervenir rapidement auprès des personnes réfugiées, dans les contextes d'urgence. « C'est un soutien qui devient concret. Grâce à cela, nous pouvons fournir des abris, des soins, un avenir – parfois dans des endroits où il ne reste plus rien. »

Transmettre, c'est aussi construire

Pour Yasmine, un legs incarne avant tout une continuité. « Il ne s'agit pas de la fin de la vie, mais de faire perdurer ce qui nous a guidés – l'empathie, la solidarité, le sens de la justice. **Transmettre, ce n'est pas clore un chapitre, c'est poser une nouvelle pierre à l'édifice.** »

Pour aller plus loin

Téléchargez gratuitement la brochure d'information sur les dons par testament : unrefugees.ch/brochure ou scannez le QR code.

